物流作业方案设计模块评分细则

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评价指标 | 细则 | 分值 | 小计 |
| 1 | 工作准备 | 封面及人员分工 | 2 | 4 |
| 文本规范 | 2 |
| 2 | 采购计划 | 内容正确，格式规范 | 8 | 8 |
| 3 | 运输调度 | 选取合适的车型、吨位、线路并派车 | 10 | 10 |
| 4 | 入库作业计划 | ABC分析 | 4 | 16 |
| 绘制货物组托示意图 | 6 |
| 绘制上架存储图 | 6 |
| 5 | 在库作业计划 | 补货作业计划 | 4 | 4 |
| 6 | 出库作业计划 | 订单有效性分析 | 2 | 30 |
| 无效订单处理 | 2 |
| 客户优先权分析 | 4 |
| 库存分配计划表 | 4 |
| 缺货订单处理 | 2 |
| 拣选单编制 | 10 |
| 月台分配 | 2 |
| 月台点检单 | 4 |
| 7 | 配送作业计划 | 配送时效分析 | 5 | 18 |
| 车辆调度与路线优化 | 8 |
| 配装配载 | 3 |
| 送货单 | 2 |
| 8 | 编制计划 | 作业进程计划图（考核团队协作是否顺畅） | 4 | 8 |
| 编制预算 | 4 |
| 9 | 应急预案 | | 2 | 2 |
| 合计 | | | 100 | |